



Стратегия «Северстали»

в области устойчивого развития

Утверждена Советом директоров



01.02.2023



Подход к формированию стратегии



Устойчивое развитие является одним из стратегических направлений и важным компонентом корпоративной культуры «Северстали». Компания имеет более чем десятилетний опыт внедрения лучших практик устойчивого развития и реализует ведущие проекты в российской и мировой практике, среди которых проект по комплексному развитию Череповца, города, где расположен ключевой актив Компании, с объемом инвестиций более чем 1,5 млрд рублей, мероприятия в рамках проекта «Чистый воздух», а также развитие партнерства в интересах устойчивого развития, в том числе в рамках [«Климатического меморандума»](#).

«Северсталь» впервые поставила перед собой публичные цели в области охраны окружающей среды, климата и охраны труда в 2020 году и регулярно отчитывается о прогрессе в отношении поставленных целей и о реализованных мероприятиях в [Отчете об устойчивом развитии](#).

По каждому из направлений устойчивого развития, включая охрану окружающей среды, борьбу с изменением климата, взаимодействие с персоналом и местными сообществами, клиентами и поставщиками, в Компании разработан план мероприятий, однако с ростом значимости вопросов устойчивого развития для заинтересованных сторон «Северсталь» разработала комплексную Стратегию устойчивого развития. Стратегия включает 8 приоритетных направлений, которые были выделены с учетом оказываемых Компанией воздействий на общество и окружающую среду, специфики отрасли и ожиданий заинтересованных сторон.

Мы считаем, что расширение перечня публичных целей Компании в области устойчивого развития является важным сигналом рынку о сохранении курса «Северстали» на устойчивое развитие даже в сложных макроэкономических условиях.

Источники формирования стратегии



Стратегия устойчивого развития «Северстали» сбалансирована и отражает интересы заинтересованных сторон и требования конкурентной среды

Накопленные знания и опыт

- Учет существующей бизнес-стратегии и стратегии безопасности
- Текущие инициативы в области устойчивого развития
- Стратегия декарбонизации



Лучшие мировые практики

- Практики зарубежных и российских горно-металлургических компаний и лидеров других отраслей
- Наилучшие доступные технологии



Требования и ожидания ключевых стейкхолдеров

- Клиенты и потребители
- Сотрудники
- Местные сообщества
- Акционеры и инвесторы
- Деловые партнеры
- Органы государственной власти
- Деловые и общественные организации
- Организации в сфере науки, культуры, образования, спорта, здравоохранения

Международные инициативы

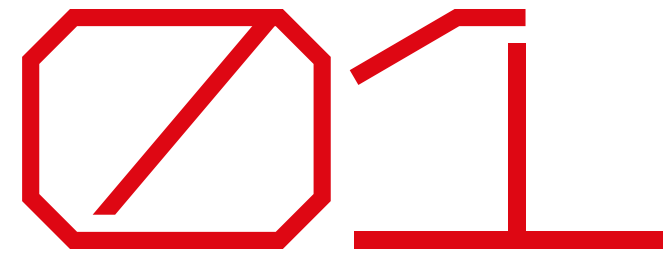


Требования ESG-рейтингов



Стратегия: приоритеты, цели, практики и КПЭ

Наши приоритеты



Стратегические приоритеты

«Северсталь» тесно связывает стратегические приоритеты Компании с целями устойчивого развития ООН


Превосходный клиентский опыт



Лидерство по снижению затрат



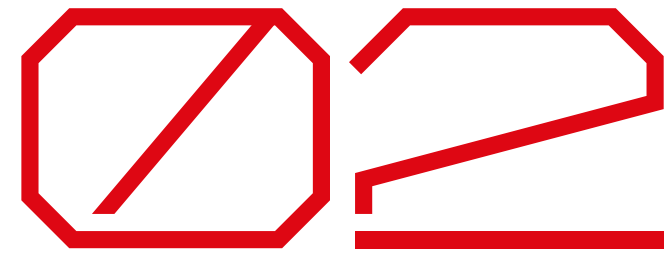
Новые возможности



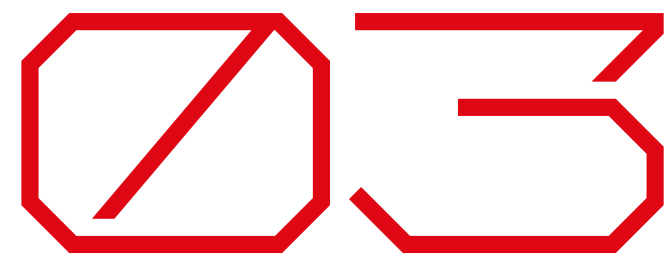
Совершенствование корпоративной культуры



Наши приоритеты



Основные направления деятельности Компании в области устойчивого развития



Наш вклад в достижение целей устойчивого развития ООН

E

- Качество воздуха
- Борьба с изменением климата
- Управление отходами
- Защита водных ресурсов



S

- Условия труда
- Охрана труда и промышленная безопасность



G

- Совершенствование системы корпоративного управления





Фокусные цели устойчивого развития ООН

Е

Цель до 2025 г.

Сократить валовые выбросы загрязняющих веществ по сравнению с уровнем 2017 года

на **13%**

Основные достижения

- Проведена реконструкция доменной печи № 3 с применением современной системы аспирации и очистки газов, обеспечивающей снижение интенсивности выбросов в атмосферу на 53% по сравнению с доменными печами 1 и 2
- Завершено строительство коксовой батареи № 11 с использованием современных систем газоочистки, в том числе беспылевого выталкивания кокса, пылеуловителя установки CDQ, системы сжигания оксида азота коксовой батареи, уникальной в России технологии штамповки угольной шихты
- Объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу снижен

на **12,5%**

к 2021 году по сравнению с 2017-м

«Северсталь» регулярно реализует мероприятия по повышению качества атмосферного воздуха и снижению выбросов загрязняющих веществ в результате операционной деятельности. Существенная часть совокупных выбросов загрязняющих веществ дивизиона «Северстали» приходится на ЧерМК, металлургический завод полного цикла. Наибольший объем таких выбросов (более 75%) образуется в агломерационных цехах данного предприятия



Компания взяла на себя обязательство сократить выбросы ЧерМК

на **22,5%**

от уровня 2017 года в рамках Федерального проекта «Чистый воздух»

Мероприятия на 2023–2025 гг.

Реконструкция КБ-4, реконструкция узлов твердого топлива АГЦ-2, -3, комплекс мероприятий по усовершенствованию выплавки конвертерной стали, вывод из эксплуатации КБ-9, поэтапный вывод из эксплуатации агломерационных машин АГЦ-2

Борьба с изменением климата



Фокусные цели устойчивого развития ООН



Основные достижения

- В Компании внедрен подход к оценке внутренней цены на углерод
- «Северсталь» является лидером рейтинга CDP в черной металлургии в Российской Федерации
- «Северсталь» входит в ТОП-25% производителей стали в мире по интенсивности выбросов CO₂ (по данным Worldsteel Association для интегрированных заводов)



По данным Всемирной ассоциации производителей стали, на долю металлургии приходится более 7% мировых выбросов парниковых газов от сжигания ископаемого топлива. «Северсталь» ответственно подходит к вопросам, связанным с уменьшением воздействия на изменение климата, изучает мировой опыт и ориентируется на инновации, позволяющие достичь углеродной нейтральности. Компания поддерживает цели Парижского соглашения и выполняет мероприятия для ограничения роста средней температуры планеты, повышения устойчивости и адаптивности к последствиям изменения климата. В Компании внедрена система мониторинга выбросов парниковых газов в соответствии с требованиями Протокола по парниковым газам (GHG Protocol)



КПЭ в области сокращения климатического воздействия

включены в перечень личных КПЭ топ-менеджмента «Северстали»

Климатический отчет

«Отчет за 2021 год»



Борьба с изменением климата



Фокусные цели устойчивого развития ООН



Цель

Уменьшить интенсивность выбросов парниковых газов за 2023 год

на **3%**

по сравнению с уровнем 2020 года



Цель до 2030 г.

Уменьшить интенсивность выбросов парниковых газов по сравнению с уровнем 2020 года

на **10%**



Мероприятия на 2023–2025 гг.

- Модернизация коксовых батарей, агломашин и доменных печей с внедрением НДТ
- Увеличение расхода природного газа в доменных печах с замещением кокса
- Увеличение выработки тепловой энергии из сертифицированного «устойчивого» биотоплива
- Увеличение доли железосодержащих отходов и лома в шихте сталеплавильных печей





Фокусные цели устойчивого развития ООН

Е

Цель до 2030 г.

Достигнуть доли рециклинга отходов от показателя 2019 года

на **98,5%**

Основные достижения

- Разработана новая технология переработки доменного гранулированного шлака и его использования в бетонных смесях для применения в дорожном строительстве
- Найдено решение по переработке цинкосодержащего доменного шлака для его последующего применения в качестве добавки при изготовлении цемента
- «Северсталь» перерабатывает 100% отработанных масел, эмульсий с прокатных станов, отходов кабельной продукции, оргтехники, химических отходов

«Северсталь» уделяет большое внимание ответственному обращению с отходами и минимизации их воздействия на окружающую среду. В структуре образующихся отходов более 97% занимают неопасные отходы (V класс), которые имеют низкую степень вредного воздействия на окружающую среду и практически не нарушают экосистему. В связи со спецификой производства основные виды отходов ЧерМК являются побочными продуктами металлургического передела и направляются на повторное использование в качестве сырья или на переработку для производства готовой продукции



Мероприятия на 2023–2025 гг.

- Передача на утилизацию отработанных покрышек и шпал
- Утилизация доменного шлака
- Переработка железобетона



Защита водных ресурсов

Компания не ведет деятельность в регионах, подверженных дефициту водных ресурсов



Фокусные цели устойчивого развития ООН



Цель до 2025 г.

Сократить количество сброшенных в водные объекты загрязняющих веществ, превышающее нормативы допустимых сбросов, –

на **12%**

по дивизиону «Северсталь Российская сталь» по сравнению с уровнем 2019 года

Основные достижения

- Доля оборотного водоснабжения по «Северстали» составляет 98,3%
- Разрабатываются инновационные решения по доочистке сточных вод с помощью моллюсков
- Разработана технология естественной биологической очистки карьерных вод с помощью водных растений. Фитоочистные установки аналогичны природным объектам водно-болотных природных объектов



«Северсталь» регулярно проводит анализ рисков, связанных с использованием водных ресурсов. Компания не ведет деятельность в регионах, подверженных дефициту водных ресурсов. Согласно Карте водного риска, разработанной Институтом мировых природных ресурсов, для регионов присутствия Компании (Вологодская область, Мурманская область, Республика Карелия, Республика Коми) не характерна высокая нагрузка на водные ресурсы. Водозабор из поверхностных водных объектов не сопровождается оказанием значительного воздействия на доступность водных ресурсов



Мероприятия на 2023–2025 гг.

- Установка очистки ливневых стоков коксоагломерационного производства на центральной вытяжной станции
- Модернизация насосной станции № 8 ЦРО. Установка очистки сточных вод

Водоохранная деятельность

[Отчет о водоохранной деятельности предприятий «Северстали»](#)





Фокусные цели устойчивого развития ООН



Развернут проект «Исключение смертельного травматизма», в ходе которого проведена идентификация смертельных рисков на 32 тысячах локаций предприятий Компании и подрядных организаций. Разработаны и успешно реализуются технические, процедурные и поведенческие барьеры для митигации этих рисков.



Приоритетные направления социальной деятельности «Северстали» – создание безопасных условий труда для сотрудников и подрядчиков и забота об их здоровье. Компания стремится к полному исключению смертельного травматизма, устойчивому улучшению показателей безопасности и созданию лучшей в России системы управления профессиональными рисками. Системой менеджмента охраны здоровья и безопасности труда охвачены все работники, а также персонал подрядных организаций, работающих на промышленных площадках «Северстали»



Основные достижения

- Разработана новая стратегия охраны труда и промышленной безопасности, включающая трансформацию 5 элементов безопасности: управление смертельными рисками, безопасность подрядчиков, управление отклонениями, развитие навыков, система управления
- К 2021 году 84% сотрудников Компании охвачено сертификацией соответствия международному стандарту

ISO 45001



Фокусные цели устойчивого развития ООН



Цели до 2025 г.

Снизить уровень производственного травматизма (LTIFR) среди собственного персонала и подрядчиков до уровня

0,48

 смертельных случаев

Сертифицировать в соответствии со стандартом ISO 45001

100% производств

по сравнению с уровнем 2017 года



Цель до 2030 г.

Снизить уровень производственного травматизма (LTIFR) среди собственного персонала и подрядчиков до уровня

0,45



Мероприятия на 2023–2025 гг.

- Внедрение процесса управления критическими барьерами безопасности
- Развитие навыков поиска и устранения опасностей среди рабочего персонала
- Формирование новой ролевой модели Лидера безопасности «Северстали» среди руководителей всех уровней
- Внедрение системы обучения и развития подрядных организаций



Совершенствование системы корпоративного управления



Фокусные цели устойчивого развития ООН



«Северсталь»

стремится к постоянному совершенствованию системы корпоративного управления и соответствию лучшим практикам

Мы стремимся развивать партнерство для достижения целей устойчивого развития

Климатический меморандум «Северстали»

«Вместе к низкоуглеродному будущему»



Ответственность за управление вопросами устойчивого развития в Компании определена на стратегическом и операционном уровнях, ответственность за принятие решений закреплена на уровне Совета директоров, который принимает решения с учетом рекомендаций профильного Комитета по безопасности и устойчивому развитию



Приоритеты стратегии устойчивого развития тесно связаны с бизнес-стратегией «Северстали» и дополняют ее. За каждой целью стратегии устойчивого развития стоит дорожная карта с набором целевых показателей до 2025 и 2030 годов и планом мероприятий. Ответственность за выполнение планов мероприятий закреплена за функциональными подразделениями



Система управления устойчивым развитием закреплена в корпоративных политиках

- Политика по правам человека и взаимодействию с местными сообществами
- Политика в области управления рисками и внутреннего контроля
- Политика в области охраны окружающей среды
- Политика в области охраны труда и промышленной безопасности
- Политика в области качества
- Политика в области энергосбережения
- Политика социальной ответственности
- Политика управления внешними социальными программами
- Политика сообщения о нарушениях
- Политика противодействия коррупции
- Политика противодействия коррупции для контрагентов
- Политика в области подарков и делового гостеприимства
- Кодекс делового партнерства
- Стандарт поведения сотрудников
- Стандарт управления спонсорской деятельностью и благотворительностью
- Стандарт по биоразнообразию
- Стандарт системы менеджмента противодействия коррупции
- Руководство по водопользованию
- Регламент работы комитета по этике

Спасибо!

